

Limoges, le 28 février 2025

Le Président de l'Université de Limoges

A

Véronique BLANQUET



Objet : lettre de mission « Vice-présidence Stratégie internationale »

Chère collègue,

Dans un contexte académique mondialisé, marqué par l'intensification des coopérations scientifiques, la mobilité croissante des étudiants et des personnels, et les enjeux de visibilité et d'attractivité des établissements d'enseignement supérieur, l'Université de Limoges se donne pour ambition de faire de l'international l'un des piliers structurants de son action.

L'équipe présidentielle élue en janvier 2025 a inscrit dans sa feuille de route une politique internationale dynamique, cohérente avec les défis du 21e siècle. Cette ambition repose sur quatre orientations fortes :

- Faire entrer l'international dans l'ADN de notre université,
- Donner une impulsion politique claire et assumée,
- Renforcer notre leadership académique et institutionnel à l'échelle internationale,
- Bâtir une organisation plus fluide, décloisonnée et connectée.

Dans ce cadre, vous êtes chargée, en tant que **Vice-présidente à la stratégie internationale**, de proposer, piloter et évaluer la politique internationale de l'établissement. Votre action s'inscrit en étroite articulation avec les autres vice-présidences, en particulier celles en charge de la formation, de la recherche, de la vie universitaire et des ressources humaines.

Vos priorités porteront notamment sur les axes suivants :

## ■ ■ ■ 1. Élaboration d'un état des lieux précis et partagé

- Cartographier les actions, dispositifs et partenariats internationaux existants,
- Identifier les freins et leviers à une internationalisation plus systémique de l'université,
- Valoriser les bonnes pratiques, les initiatives innovantes et les réussites.

## ■ ■ ■ 2. Construction d'une stratégie de partenariats structurants

- Mener une réflexion prospective sur les partenariats internationaux (académiques, scientifiques, institutionnels),
- Identifier les axes de développement stratégique, en lien avec les grandes priorités géographiques et disciplinaires,
- Encourager les dynamiques de site et de réseau (alliances européennes, coopération au sein de l'AUF, du réseau Campus France, etc.).

## ■ ■ ■ 3. Développement d'une culture partagée de l'international

- Mettre en place des actions de sensibilisation, de formation et d'accompagnement des étudiants, des personnels enseignants, chercheurs et BIATSS,
- Promouvoir la mobilité (entrante et sortante), en veillant à son accessibilité et à sa valorisation,
- Renforcer l'intégration de l'international dans les recrutements, les parcours professionnels et les projets pédagogiques.

## ■ ■ ■ 4. Pilotage et amélioration des dispositifs de soutien

- Optimiser les outils de financement existants (Appels à projets, AOI, Erasmus+, etc.),
- Mettre en place une politique incitative et lisible de soutien aux projets internationaux,
- Développer un dispositif de « chercheur invité », en articulation avec les laboratoires de recherche et les écoles doctorales.

## ■ ■ ■ 5. Animation du dialogue interne et externe

- Instaurer une concertation régulière avec les composantes, services et laboratoires,
- Favoriser les synergies entre les pôles formation, recherche et international,
- Retisser des liens étroits avec les partenaires institutionnels (Région Nouvelle-Aquitaine, collectivités, entreprises) et les réseaux nationaux et internationaux.

Vous veillerez à la formalisation d'indicateurs de suivi et d'évaluation, en lien avec le Pôle international et les services concernés. Vous porterez une attention particulière à l'articulation entre la stratégie internationale de l'université et les dynamiques locales, nationales et européennes.

L'Université de Limoges compte sur votre engagement, votre expertise et votre capacité à fédérer les énergies pour faire de l'ouverture internationale une véritable culture commune et un levier de transformation de notre établissement.

Veuillez recevoir, Chère collègue, l'expression de ma considération distinguée.

