

Limoges, le vendredi 28 février 2025

Le Président de l'Université de Limoges

A

Monsieur Pierre BLONDY



Objet : Lettre de mission relative à vos fonctions Vice-Président déléguée à la valorisation et à l'innovation

Monsieur, Cher Collègue,

Dans le cadre de la nouvelle équipe dirigeante de l'Université de Limoges, nous vous confions une mission essentielle pour la stratégie de l'établissement : **le développement de la valorisation et de l'innovation**, au cœur de notre projet universitaire. Vous serez en charge de promouvoir et de renforcer la valorisation des résultats de la recherche, ainsi que de coordonner les actions innovantes au sein de l'université, en étroite collaboration avec les parties prenantes internes et externes.

Votre mission s'articule autour de plusieurs axes stratégiques qui viseront à positionner l'Université de Limoges comme un acteur clé en matière de valorisation de la recherche et d'innovation, à la fois au niveau régional, national et international. Votre action devra également permettre à l'université de renforcer ses partenariats et de mettre en valeur ses points forts, tout en contribuant au développement d'une signature unique et forte pour notre institution.

1. Objectifs de la mission

1.1 Passage de l'AVRUL en SAS et mise en place des conseils de valorisation

Un enjeu majeur de votre mission sera la transformation de l'AVRUL en Société par Actions Simplifiée (SAS), afin de structurer et d'organiser la valorisation des résultats de la recherche de manière plus agile et performante.

- Piloter le processus de transformation de l'AVRUL en SAS, en travaillant sur les aspects juridiques, organisationnels et opérationnels nécessaires pour rendre cette transition efficace et pérenne.
- Mettre en place les différents conseils et instances nécessaires à la gestion de la valorisation, tels que des conseils d'administration et des comités stratégiques, en s'assurant de leur fonctionnement optimal et de leur alignement avec les priorités de l'université.

1.2 Coordination des actions de valorisation au sein de l'Université de Limoges

Dans le but de renforcer la place de la valorisation à l'Université de Limoges, vous serez chargée de coordonner et d'optimiser les actions liées à cette mission, en lien avec l'ensemble des acteurs internes et externes.

- Assurer la coordination de la valorisation à l'échelle de l'université, en collaborant étroitement avec les équipes de recherche, les départements académiques, ainsi que les partenaires externes (organismes publics, entreprises, collectivités).
- Développer une stratégie de valorisation cohérente, qui permette de mieux intégrer les différentes composantes de l'université, tout en optimisant les retombées économiques et sociétales des projets de recherche et d'innovation.

1.3 Positionnement de la valorisation dans un environnement régional et national

L'un des objectifs majeurs de votre mission sera d'assurer le positionnement stratégique de la valorisation au sein de notre environnement régional, tout en renforçant notre visibilité au niveau national et international.

- Renforcer les partenariats avec les acteurs socio-économiques régionaux, tels que les entreprises, les institutions publiques, les pôles de compétitivité et les collectivités locales, pour promouvoir les projets de valorisation de la recherche et favoriser les collaborations intersectorielles.
- Développer des relations solides avec les acteurs nationaux et internationaux, afin de garantir une meilleure visibilité des innovations issues de notre recherche et d'encourager les collaborations fructueuses avec d'autres universités, centres de recherche et entreprises.

1.4 Mise en valeur des points forts de l'Université de Limoges et développement de la signature universitaire

Votre mission consistera également à développer la signature et l'image de l'Université de Limoges, en mettant en lumière nos points forts en matière de recherche, d'innovation et de valorisation.

- Identifier et mettre en valeur les domaines d'excellence en recherche et innovation de notre université, afin de promouvoir son caractère unique et ses spécificités dans le paysage académique et économique.
- Développer une stratégie de communication autour de la valorisation, en étroite collaboration avec la Vice-Présidente déléguée à la communication et prospective, pour garantir une diffusion efficace des résultats de la recherche et des projets innovants.

1.5 Suivi du projet SATT-E et coordination des différents points de valorisation

Vous serez également en charge du suivi du projet SATT-E (Société d'Accélération du Transfert de Technologies) et de la coordination des différents leviers de valorisation de l'université.

- Accompagner et suivre la mise en œuvre du projet SATT-E, en vous assurant de sa bonne intégration dans la stratégie globale de valorisation de l'université.
- Coordonner les actions de valorisation au sein de l'université, en s'appuyant sur les compétences des différentes composantes et en optimisant les processus de transfert de technologie, de protection de la propriété intellectuelle et de création de **start-ups**.

2. Modalités de mise en œuvre

Afin de garantir le succès de cette mission, vous serez amené à :

- Collaborer avec les différents acteurs internes de l'université, tels que les laboratoires de recherche, les composantes, les services administratifs, mais également avec les acteurs externes (entreprises, institutions publiques, organismes de recherche).
- Mettre en place une gouvernance claire et partagée pour la valorisation au sein de l'université, en veillant à ce que chaque acteur impliqué dans les projets de valorisation dispose des moyens nécessaires à la réalisation de ses missions.
- Suivre et évaluer régulièrement les actions entreprises, afin de mesurer leur efficacité et d'adapter la stratégie de valorisation en fonction des retours d'expérience et des résultats obtenus.

3. Suivi et évaluation

Le suivi de votre mission sera assuré par la Présidence, avec des points réguliers pour évaluer l'avancement des projets et la réalisation des objectifs fixés. Vous serez invitée à rendre compte de votre action et à proposer des ajustements lorsque nécessaire.

Nous vous assurons de notre confiance totale pour mener à bien cette mission essentielle à l'élargissement de l'impact de l'Université de Limoges dans les domaines de la valorisation et de l'innovation.

Veuillez agréer, Cher collègue, l'expression de nos salutations distinguées.

