

Limoges, le vendredi 28 février 2025

Le Président de l'Université de Limoges

A

Said OUAKED



**Objet : lettre de mission Vice-président délégué Stratégie internationale**

Monsieur, Cher collègue,

L'Université de Limoges porte l'ambition d'une politique internationale dynamique, transversale et structurante. Cette ambition repose sur une vision forte : faire de l'international l'un des piliers de l'établissement, en l'inscrivant dans toutes ses missions fondamentales et dans son fonctionnement quotidien.

Aux côtés de la Vice-présidente à la stratégie internationale, vous êtes chargé de contribuer activement à la mise en œuvre de cette ambition, avec un focus particulier sur l'internationalisation des formations. Vous travaillerez en étroite collaboration avec les chargés de mission, les directions fonctionnelles et les équipes pédagogiques, dans une logique de coordination, de co-construction et d'impulsion collective.

Vos priorités s'articuleront autour des axes suivants :



**1. Apporter une impulsion politique sur l'internationalisation des formations**

- Porter une parole politique claire et mobilisatrice, qui affirme l'international comme un levier essentiel de la qualité des formations,
- Contribuer à intégrer cette dimension dans l'ensemble des réflexions stratégiques sur l'offre de formation, en lien avec les Vice-présidences concernées.

## 2. Établir un état des lieux partagé et précis

- Cartographier les dispositifs existants (mobilité, doubles diplômes, formations en langue étrangère, partenariats, certifications, etc.),
- Identifier les marges de progression et les leviers propres à chaque discipline, composante ou type de formation.

## 3. Favoriser une démarche progressive et adaptée

- Proposer des solutions tenant compte des spécificités des formations, des contraintes des équipes pédagogiques et des objectifs visés,
- Encourager des approches graduées, cohérentes avec les capacités d'engagement des départements,
- Créer une dynamique vertueuse fondée sur l'expérimentation, la valorisation et la mutualisation.

Vous serez également chargé de piloter ou de soutenir les actions suivantes :

### En direction des enseignants et enseignants-chercheurs

- Favoriser la montée en compétence linguistique des équipes pédagogiques, en lien avec le Centre de Langues,
- Sensibiliser et accompagner les enseignants dans les dispositifs d'internationalisation (mobilité enseignante, COIL, cours en anglais, partenariats),
- Soutenir l'émergence de projets structurants et innovants (Erasmus Mundus, Jean Monnet, etc.),
- Travailler en direction d'un accompagnement individualisé des porteurs de projets (tandems, mentorat, formations),
- Proposer un parcours spécifique de sensibilisation à l'international pour les néo-recrutés.

### En direction des étudiants

- Développer des actions de sensibilisation dès les premières années de formation (interventions, ateliers, témoignages),
- Favoriser l'émergence de formations ou de parcours clairement marqués par l'international, y compris via les futures maquettes,
- Contribuer à l'amélioration du recrutement international, en lien avec les services et les composantes,
- Valoriser l'engagement des étudiants dans les activités internationales de l'université (associations, tutorat, événements, ambassadeurs...).

Dans toutes vos missions, vous veillerez à inscrire vos actions dans une logique transversale, en articulation avec les volets recherche, vie étudiante, communication, ressources humaines, et en lien avec les dynamiques territoriales, nationales et européennes.

L'Université de Limoges compte sur votre engagement, votre connaissance du terrain pédagogique et votre capacité à fédérer les équipes pour faire de l'international un facteur de transformation de l'offre de formation et d'enrichissement des parcours étudiants.

Veillez recevoir, Cher collègue, l'expression de ma considération distinguée.

