

LÉGENDE

•

Échéance réalisée

•

Échéance à venir

■

Phase / action	Responsables / parties prenantes	Échéance / période	Statut	Déc. 2025	Janv. 2026	Févr.	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil.	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Janv. 2027
ENGAGEMENT DE L'INSTITUTION																	
Dépôt de candidature auprès de la commission européenne	Équipe présidentielle / DirCab	17 décembre 2025	Réalisé	•													
Approbation de la commission européenne ouvrant ainsi le cycle de déploiement de la démarche.	Commission européenne	12 janvier 2026	Réalisé		•												
PRÉSENTATION POLITIQUE ET INSTITUTIONNELLE																	
Séminaire présidentiel — lancement et enjeux	Équipe présidentielle / DirCab	9 janvier 2026	Réalisé		•												
Présentation aux directeurs et doyens	Directeurs et doyens de composantes	12 janvier 2026	Réalisé		•												
Présentation en Commission de la recherche	Élus de la Commission de la recherche	13 janvier 2026	Réalisé		•												
Présentation en CFVU	Élus de la CFVU	20 janvier 2026	Réalisé		•												
Réunion d'encadrement	Personnels d'encadrement / RAF	29 janvier 2026	Réalisé		•												
Présentation en Commission de la stratégie internationale	Élus de la CSI	29 janvier 2026	Réalisé		•												
Présentation au CSAE	Organisations syndicales	30 janvier 2026	Réalisé		•												
Présentation au Conseil d'administration	Élus du CA	6 février 2026	Réalisé			•											
Communication à la communauté universitaire	Communauté universitaire	11 février 2026	Réalisé			•											
Présentation au Conseil des écoles doctorales	Élus au CED	4 mars 2026	Réalisé				•										
GOUVERNANCE																	
Webinaire de mobilisation des volontaires	Personnes volontaires / communauté scientifique	18 mars 2026	Réalisé				•										
Lancement des travaux des quatre comités techniques	Quatre comités techniques	23 et 24 avril 2026	Réalisé					•									
Lancement des travaux de formalisation de la démarche	COFIL HREIR / service RH / services concernés	30 avril 2026	Réalisé					•									
CONSULTATION ET DIAGNOSTIC																	
Première consultation de la communauté scientifique	Communauté scientifique	4 mai 2026	Réalisé						•								
Partage des résultats de la phase de diagnostic	COFIL et comités techniques	17 juin 2026	Réalisé							•							
Publication de la synthèse de la première consultation	Communauté scientifique	17 juin 2026	Réalisé							•							
Croisement Gap Analysis / check-list OTM-R / consultation	Gouvernance du projet	18 juin 2026	Réalisé							•							
Présentation des travaux et examen des axes	COFIL	30 juin 2026	Réalisé							•							
Présentation du projet de plan d'action	Communauté scientifique	16 septembre 2026	Réalisé									•					
Communication des résultats de la seconde consultation	Communauté scientifique	1er octobre 2026	Réalisé											•			
Priorisation des actions et modalités de déploiement	COFIL	13 octobre 2026	Réalisé											•			
VALIDATION ET FINALISATION																	
Validation des documents préparatoires	Quatre comités techniques	4 novembre 2026	À venir												•		
Arbitrage final du plan d'action	Comité de pilotage	Après validation des comités techniques — date à confirmer	À planifier												■	■	
Présentation du plan d'action	Conseil d'administration	27 novembre 2026	À venir												•		
Dépôt du dossier final HREIR	Gouvernance du projet / équipe projet	Janvier 2027	À venir														•

Concepteur/rédacteur	Destinataires	source	créé le	MAJ
Cheffe de projet HREcellence	Communauté	COFIL, COTECH	15/12/2025	14/10/2026