



CURRICULUM VITAE

JACQUIN Natacha, Docteur en Sciences et Techniques de l'environnement, n.jacquin@oieau.fr
Limoges, 15 rue des arts
06.20.91.03.31

Date de naissance : 16/04/1964

Nationalité : Française

Fonction actuelle depuis 1998 : Chef de projet à l'Office International de l'Eau, service Etudes, Limoges

Formation :

Doctorat es Sciences et Gestion de l'Environnement, Ecole Nationale des Ponts et Chaussées / Ecole Nationale du Génie Rural des Eaux et Forêt / Université Paris XII, thèse soutenue le 7/07/1992, mention très honorable

- Les coûts de la réduction de la pollution en région d'élevage intensif. Directeur de Recherche Rémy Prud'homme (Paris XII, l'ŒIL Laboratoire d'Observation de l'Economie et des Institutions Locales), Université de Paris 12, Créteil (Université de soutenance), jury composé de Pr Pierre Rainelli (INRA Economie Rennes), Patrick Point (CNRS Bordeaux, Economie de l'Environnement), M Jehanno (CEMAGREF Rennes), Corinne Larrue (Université Tours, Aménagement de l'Espace)
- Cette étude cherche à savoir si la gestion d'une exploitation agricole, qui porterait sur l'ensemble de la chaîne de production de la pollution (de la production d'azote par les animaux d'élevage, jusqu'à sa valorisation par les cultures), permet de mieux appréhender la lutte contre la pollution agricole et à quel coût. A travers différents scénarios de réduction d'azote (dans l'alimentation, dans le choix génétique des animaux, dans le choix des modalités d'élevage, et dans la valorisation ou non des déjections animales), l'étude met en évidence qu'une approche systémique (prenant en compte l'ensemble de l'exploitation agricole) est la meilleure stratégie de lutte contre la pollution ; elle concilie l'efficacité technique et l'efficacité économique.

Diplôme d'études approfondies (DEA Techniques et Gestion de l'Environnement), Université Paris XII, Ministère de la Santé (Paris), 1988, mention Bien

- Etude réalisée sur l'Analyse de la démarche sanitaire française dans le domaine de l'eau destinée à la consommation humaine : cas particulier des nitrates

Maîtrise de Sciences et techniques, mention Protection de l'Environnement, Université Paris VII, 1987, mention assez bien

Domaine d'intérêt en recherche / domaines de compétence

La « Bonne Gouvernance » pour une gestion durable des cours d'eau : depuis près de 15 ans, les études et travaux menés par Natacha Jacquin dans le cadre de l'Office International de l'Eau visent à accompagner les décideurs (nationaux, transfrontaliers, les organismes de bassin...) vers la mise en œuvre de stratégies favorisant la bonne gouvernance des cours d'eau. Cet accompagnement passe par des diagnostics préalables, des analyses des contextes socio-économiques, politiques et environnementaux, par l'évaluation des actions menées ou des politiques mises en œuvre. Enfin, des solutions/recommandations/actions sont proposées, en concertation avec les acteurs concernés. L'expérience montre que la bonne gouvernance passe par l'amélioration de la transparence (information sur les décisions, sur les budgets, formation, etc), de la responsabilisation et responsabilité (implication effective des différents acteurs, les stakeholders), la prévision (les systèmes d'information, le monitoring, le suivi...), la solidarité (la tarification) dans les processus de prise de décision.

Natacha Jacquin a mené de nombreuses études sur ce thème ainsi que des formations à destination des administrations des pays candidats à l'Europe principalement (voir les Jumelages notamment). Elle s'interroge sur les freins à la bonne Gouvernance malgré l'existence des structures et outils ad'hoc. Les comités de bassin, Commissions Locales de l'eau ou autres comités d'acteurs sont-ils réellement des lieux de la concertation ? Qu'en est-il de la Transparence et de la responsabilisation dans le processus de décision ? quels sont les freins ? comment les lever ?...



La gestion intégrée des ressources en eau et les territoires. La bonne gouvernance des cours d'eau repose sur la notion de territoriale de bassin versant et de gestion intégrée. Toutes les démarches, travaux, analyses et études menées tout au long des activités professionnelles de Natacha Jacquin intègrent les territoires de l'eau dans leur globalité politique (connaissance des cadres réglementaires), sociologique (connaissance des acteurs de l'eau, de leur relation et interaction) et environnementale (connaissance scientifique dont les paramètres et indicateurs de la qualité des eaux, de la gestion quantitative, des pollutions, des crues, inondations et sécheresses) que ce soit au niveau national, européen ou international. La pertinence « technique et hydrographique » du bassin versant comme LE territoire de la bonne gestion des cours d'eau n'est plus à démontrer ; mais qu'en est-il réellement ? Quelle est l'articulation avec les autres territoires liés au développement ? Quels sont les conséquences et les impacts sur les prises de décision et sur les réponses apportées ?...

L'évaluation participative des politiques publiques dans le domaine de l'eau, facteur clé de la bonne gouvernance ? Pour proposer une assistance aux décideurs concrète et pertinente, l'évaluation des actions menées s'impose. Les études menées par Natacha Jacquin, à l'OIEau, intègrent très souvent une part d' « évaluation participative ». L'idée est que les diagnostics soient compris et acceptés par tous avant de co-construire et de valider des scénarios d'évolution. L'évaluation participative des décisions publiques et des outils/actions/réponses mis en place est-elle une des composantes incontournable de la bonne gouvernance ? est-elle applicable dans tous les contextes notamment dans les contextes comportant un grand nombre d'acteurs (le bassin de la Dordogne par exemple ?)

Interface Science-Politique/Utilisateurs: La plupart des productions de recherche dans le domaine de la gestion des ressources en eau mettent plusieurs années pour être connues et utilisables par les utilisateurs finaux (tels que les organismes de bassin, les agences de l'eau, les acteurs d'un territoire, les collectivités, etc...). Bien qu'une part de la recherche n'ait pas vocation à répondre à un besoin d'application concrète, une autre part peut être rapidement transférable sur le « terrain ». Pour les résultats déjà existant, comment les évaluer en termes de « distance au marché » ? Quelles sont les étapes qui manquent pour les rendre opérationnel ? Comment financer les derniers développements ? Comment faire la promotion de ces résultats ? Doit-on pour les nouveaux projets associer dès leur formulation les utilisateurs finaux potentiels et la société ? Comment favoriser l'appropriation des résultats par la collectivité ?...

Expériences professionnelles

Chef de projet à l'Office International de l'Eau depuis 15 ans, Natacha Jacquin est experte sur l'organisation institutionnelle des acteurs de l'eau pour la mise en œuvre des politiques locales, régionales et de bassin. Elle applique les principes de la GIRE avec un angle d'approche participative. Elle intervient notamment en support aux décideurs pour appuyer la mise en œuvre d'une gestion participative dans les processus de planification et de décision en choisissant les meilleurs schémas en fonction du contexte culturel, historique, organisationnel, économique des territoires concernés.

Elle a également mené de nombreuses évaluations notamment l'évaluation des approches participatives du programme MEDA Water, l'évaluation de la politique d'aide aux contrats de rivière menée par la Région Nord Pas de Calais ou encore l'évaluation de la stratégie de concertation sur la maîtrise de l'énergie pour la Région Provence-Alpes Côtes d'Azur.

Elle coordonne actuellement un projet européen sur le thème Interface Science/politique-utilisateur qui vise à accélérer le transfert des résultats de la recherche vers les utilisateurs.

Elle intervient sur de nombreux projets liés à la Directive Cadre sur l'Eau et en particulier à la mise en œuvre de l'article 14, dans le cadre de Jumelages institutionnels (avec la Pologne, la Hongrie, la Roumanie, l'Ukraine notamment).

Dans le tableau ci-dessous sont présentés succinctement les projets qu'elle a menés ou auxquels elle a participé depuis 15 ans.



Territoire	Bailleurs	Périodes	Fonction de N.Jacquin	Descriptions des activités menées par N.Jacquin
France	ONEMA	2014	Chef de projet	<p><u>Analyse des démarches de gestion territoriales de l'eau dans quelques pays d'Europe</u> La France a mis en œuvre des SAGE et des contrats de territoires (contrat de rivière ou de bassin) pour atteindre les objectifs de la DCE, qu'en est-il dans les autres pays d'Europe.</p>
France	ONEMA	2014	Chef de projet	<p><u>Diagramme fonctionnel des acteurs de l'eau en France</u> Elaboration d'un recueil des acteurs (organisations et métiers) de la gestion locale de l'eau spécifiant les fonctions, les rôles des personnes impliqués dans la mise en œuvre de quatre actions de gestion de l'eau : la restauration hydromorphologique des cours d'eau, la gestion de la biodiversité, la diminution de la pollution diffuse, la gestion quantitative de l'eau (inondation et sécheresse)</p>
Turquie	Ministère des affaires étrangères	2014	Expert approches participatives	<p><u>Jumelage institutionnel avec la Turquie dans le cadre de la Directive inondation.</u> Accompagnement des administrations de l'eau, formation des ingénieurs du Ministère aux approches de concertation. Suivi de l'organisation d'ateliers participatifs avec les acteurs de l'eau en Turquie ; rôle d'observateur en vue d'améliorer leur capacité d'animation participative.</p>
France, Espagne, Roumanie, Pologne	UE – LIFE+	2010-2013	Chef de projet, coordinateur, 4 partenaires	<p><u>Interface Science / utilisateurs</u> Projet Water Research to Market, to speed up the transfer of the research outputs to practitioners in the water domain Le projet vise à étudier les moyens d'accélérer le transfert des résultats de la recherche vers les utilisateurs finaux (gestionnaires de l'eau, professionnels, compagnies d'eau etc...) en proposant et expérimentant une stratégie basée sur l'évaluation de projets en terme de distance au marché et sur un plan de communication/promotion des innovations retenues dans le cadre de l'étude. Les activités portent sur</p> <ul style="list-style-type: none"> • la coordination et la gestion du projet et des équipes partenaires (définition des tâches, suivi des budgets, suivi des travaux, rapportage...) • la production : recherche bibliographique sur les projets de recherche innovants en France et en Europe dans le domaine de l'eau, élaboration d'un outil d'évaluation des résultats de recherche par rapport à leur distance au marché, analyse fine dans le cadre d'un business case de quelques innovations, définition et mise en œuvre d'un plan de promotion, communication pour valoriser des innovations sélectionnées. • Articles et communications dans le cadre des évènements de promotion



Territoire	Bailleurs	Périodes	Fonction de N.Jacquin	Descriptions des activités menées par N.Jacquin
Martinique	DEAL - ODE	2012 - 2013	Chef de projet, expert concertation	<p>Consultation du public (en cours)</p> <p>L'OIEau apporte son soutien dans la mise en œuvre de la consultation du public sur les enjeux du district de la Martinique, conformément au calendrier de la DCE.</p> <p>Les activités portent sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • la réalisation du questionnaire soumis à la consultation en concertation étroite avec la DEAL et l'ODE • l'organisation et l'animation de 5 réunions publiques de consultation et un séminaire regroupant les acteurs de l'eau de la Martinique • L'analyse les résultats de l'enquête par questionnaire et des avis émis pendant les réunions et le séminaire • le rapport final de l'analyse de la consultation. • La présentation des résultats de la consultation aux membres du comité de bassin Martinique
Ukraine (Jumelage)	UE - EUROPEAID	2012	Expert processus participatif	<p>Stratégie de consultation</p> <p>L'objectif de la mission est d'améliorer la participation du public dans les services municipaux eau et assainissement notamment lors des réunions publiques.</p> <p>Les activités ont porté sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'Interview des acteurs, • L'Audit des outils participatifs mis en œuvre, • La Proposition de recommandations pour améliorer les instruments et pour définir une stratégie de concertation au niveau national
France, Espagne, Portugal, Albanie, Chypre	UE – FP7 Capacities « régions de la connaissance »	2010-2013	Expert Plan de communication	<p>Interface Science / société :</p> <p>Projet NOVIWAM. Le projet vise à promouvoir la coopération Interrégionale dans le cadre de clusters « chercheurs/décideurs/privés » pour développer des actions de recherche sur des outils d'aide à la décision (DSS) dans le domaine de la GIRE.</p> <p>Les activités portent sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Enquête auprès d'utilisateurs et développeurs de DSS • Organisation et la mise en œuvre de l'activité Communication et Dissémination des résultats de NOVIWAM • Article dans la revue Les Nouvelles - Régions sud-européennes : une nouvelle approche de cluster Eau, Avril 2012



Territoire	Bailleurs	Périodes	Fonction de N.Jacquin	Descriptions des activités menées par N.Jacquin
Afrique de l'Ouest	CEDEAO	2009-2010	Expert Processus participatifs	<p><u>Dialogue sur les projets de grands barrages :</u> Les activités visent à fournir aux organismes de bassin des outils de dialogue. L'étude a porté sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'identification des principaux ouvrages existants et en projet sur l'espace de la CEDEAO par une recherche bibliographique • L'examen des mécanismes de concertation mis en place au niveau des organismes de bassin • L'analyse des processus de décision sur un échantillon d'ouvrages déterminé avec les organismes de bassin et les États membres dans le cadre d'entretiens individuels • L'appui à la formulation des recommandations sur les mécanismes de concertation, notamment à travers la facilitation des travaux du groupe d'experts. • La Coordination de la rédaction du guide de recommandations pour améliorer les processus de décision.
Bénin, Burkina Faso, Cameroun, RCA, Congo, Côte d'Ivoire, Gabon, Ghana, Guinée, Guinée-Bissau, Mali, Mauritanie, Niger, Nigeria, Sénégal, Tchad, Togo, Kenya, Afrique du Sud, Soudan, Tanzanie, Ouganda, Zimbabwe, Zambie	Facilité Eau, UE, MAE (FR), DFID (UK)	2007-2010	Chef de projet, coordonateur, 4 partenaires	<p><u>Mise en réseau des gestionnaires de l'information panafricain</u> Projet Pre-SADIEAU. Le projet vise à étudier la faisabilité d'un système d'information sur l'Eau Pan-Africain pour une meilleure intégration des connaissances régionales dans la gestion locale de l'eau (pre-SADIEAU / PreAWIS). Le système prévoit un aspect informatique (développement d'un portail panafricain d'information sur l'eau) et un aspect réseautage indispensable pour alimenter le portail avec le développement d'un réseau de 20 centres de ressources documentaires et son animation. Les activités de N.Jacquin portaient sur</p> <ul style="list-style-type: none"> • La gestion du projet et des partenaires (tâches, budget, suivi, rapportage) • La production : définition d'une stratégie pour animer et fédérer le réseau, l'organisation d'ateliers de formation, et de travail, coordination de la rédaction de notes de synthèse annuelles par groupe de partenaires.
Espagne, Portugal	ONEMA	2010	Chef de projet	<p><u>Analyse des acteurs de la recherche en Europe</u> Les activités ont porté sur</p> <ul style="list-style-type: none"> • une recherche bibliographique sur les acteurs de la recherche dans le domaine de l'eau dans les pays du sud de l'Europe : Espagne et Portugal, en lien avec les domaines de compétences de l'ONEMA. • Un Essai comparatif entre les pratiques de recherche des pays du Nord et du Sud de l'Europe par rapport aux thèmes de la Direction de l'action scientifique et technique (DAST) de l'ONEMA.



Territoire	Bailleurs	Périodes	Fonction de N.Jacquin	Descriptions des activités menées par N.Jacquin
Europe (Allemagne, Autriche, Espagne, Estonie, Finlande, Italie, Pays-Bas, République Tchèque, Roumanie, Royaume-Uni, Suède).	ONEMA	2009	Chef de projet	<p><u>Les acteurs de la Gestion de l'eau et R&D en Europe</u> L'étude vise à Identifier les organismes homologues de ONEMA en matière de transfert de connaissance, de gestion des données, et de R&D sur 12 pays d'Europe, afin d'avoir un retour d'expérience pour une dizaine de pays européens dans les domaines des axes d'interventions de l'Onema. L'ONEMA souhaite utiliser les informations pour monter des actions communes avec les organismes identifiés.</p> <p>Les activités ont porté sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'élaboration d'un cadre descriptif des acteurs publics reposant sur les principaux axes de travail de l'ONEMA : une grille d'indicateurs a été élaborée pour analyser les organismes pouvant constituer des organismes intéressant l'ONEMA comprenant notamment leur statut, leur mode de fonctionnement, leurs compétences et leurs responsabilités • Recherche bibliographique principalement, et entretiens téléphoniques pour les organismes les plus pertinents • Rapport final • Présentation des résultats au comité de pilotage
Liban Jordanie, Territoires Palestiniens, Egypte, Maroc	UE (programme MEDA Water)	2007-2008	Chef de projet Expert Processus Participatifs	<p><u>Evaluation sociologique de projets participatifs sur l'eau</u> L'étude vise à évaluer les changements de comportements des acteurs locaux grâce à la mise en œuvre de projets intégrant des processus participatifs.</p> <p>Les activités ont porté sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyse des approches participatives dans 4 projets • Définition du cadre des entretiens individuels avec l'aide d'un sociologue égyptien • Définition des indicateurs pour évaluer le changement de comportement • Entretiens avec les différents acteurs impliqués (du niveau local au niveau national) et organisation d'ateliers participatifs. • Analyse des points forts et des points faibles de chacun • Comparaison entre les outils participatifs mis en œuvre • Elaboration de recommandations pour promouvoir les démarches participatives. • Rapport • Présentation des résultats lors d'un séminaire de restitution (100 personnes)



Territoire	Bailleurs	Périodes	Fonction de N.Jacquin	Descriptions des activités menées par N.Jacquin
Région Provence Alpes Côtes d'Azur	Conseil Régional	2008	Expert démarches participatives	<p><u>Stratégie de concertation</u> L'étude vise à assister le Conseil Régional pour améliorer et rendre plus efficace sa stratégie de concertation de la Région PACA. Les activités ont consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analyser la stratégie actuelle et identifier les points forts et les points faibles • Réaliser un diagnostic participatif dans le cadre d'un atelier de réflexion rassemblant les principaux acteurs impliqués dans le processus. • Mettre en évidence les axes d'amélioration dans le cadre d'un atelier de réflexion avec les acteurs • Sur la base des informations et avis collectés, proposer une nouvelle stratégie. • En parallèle, formation du personnel (une dizaine de personnes) du Conseil Régional Provence Alpes Côte d'Azur impliqués dans l'animation des groupes de concertation, aux techniques de préparation et d'animation d'ateliers de concertation.
Nouvelle Calédonie	AFD	2008	Chef de projet	<p><u>Organisation d'évènements visant à faire échanger les acteurs</u> Les activités ont consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apporter une aide intellectuelle pour la réalisation des premières assises de l'eau en Nouvelle Calédonie • Concevoir le format des assises et le déroulement de la manifestation : Proposition de programme et d'intervenants, organisation d'ateliers participatifs pour faire émerger un diagnostic participatif sur la gestion de l'eau en Nouvelle Calédonie, faire émerger des pistes pour la mise en œuvre d'une politique intégrée de l'eau. Proposer les outils adaptés pour animer la manifestation. • Préparer et animer les débats, les ateliers, les conférences • Valider avec le comité de pilotage (membres du conseil économique et social) la stratégie et les méthodes qui seront mises en œuvre • Intervention en conférence plénière sur les principes des démarches participatives et les éléments qui constituent une politique locale de l'eau • Réaliser la synthèse des ateliers et de la manifestation, dans la transparence en respectant les avis émis pendant les assises • Rapport sur l'ensemble du déroulement et des résultats obtenus lors de la mission. Proposition des premières actions à mener • Article dans la revue Information Eaux



Territoire	Bailleurs	Périodes	Fonction de N.Jacquin	Descriptions des activités menées par N.Jacquin
Belgique, Pays Bas, Espagne, Royaume-Uni, Chypre, Grèce, Allemagne, France, Italie, Liban, Maroc	UE- 6 ^e PCRD		Expert 16 partenaires dont OIEau.	<p><u>Interface Science / société :</u> Projet SPI Water, Interface Science/politique en support à la mise en œuvre de la directive cadre européenne sur l'eau DCE. Le projet vise à faciliter le transfert des principes de gestion intégrée de l'eau vers les pays non européens du pourtour méditerranéen. Les activités ont porté sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'Analyse des initiatives de transfert de connaissances acquises dans le cadre de la mise en œuvre de la DCE vers les pays non européens • L'Elaboration de recommandations pour faciliter la mise en œuvre des principes de gestion intégrée de l'eau en concertation avec des bassins pilotes (Maroc et Liban).
Hongrie-Roumanie	Secrétariat du Fonds Français pour l'Environnement mondial (FFEM)	2006-2007	Expert art 14 DCE « Participation du public »	<p><u>Stratégie de consultation</u> Jumelage institutionnel France/Hongrie/Roumanie pour la mise en œuvre de la directive cadre sur l'eau Les activités étaient focalisées sur l'expertise du processus de la participation du public sur un bassin pilote transfrontalier (Hongrie-Roumanie) en vue de l'élaboration des plans de gestion des districts transfrontaliers et des programmes d'actions de ces pays.</p>
Pologne	UE – Jumelage institutionnel	2005-2006	Expert art 14 DCE « Participation du public »	<p><u>Stratégie de consultation</u> Jumelage institutionnel Expertise sur le processus de participation du public. Les actions ont portés sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La formation des cadres de l'agence de l'eau sur les techniques et procédures pour organiser et animer des réunions participatives dans le contexte polonais • L'accompagnement à la mise en œuvre de réunions participatives sur des bassins pilotes (en tant qu'observatrice) • Création d'un comité informel d'acteurs locaux destiné à s'impliquer dans l'organisation des réunions publiques sur un bassin versant pilote. • L'élaboration d'un guide d'application, sur la base des expériences pilotes, pour la mise en œuvre de la consultation du public à destination du ministère en charge de la gestion des ressources en eau.
France	Ministère de l'écologie, du développement et de l'aménagement durables	2007 et 2003	Expert démarches participatives	<p><u>Organisation d'évènements visant à faire échanger les acteurs</u> Organisation d'un séminaire des animateurs de Schéma d'aménagement et de gestion des eaux (SAGE). Les activités ont consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définir les termes de référence, organiser et animer des ateliers d'échange d'expériences, d'échange d'idées avec pour objectifs de faire émerger les difficultés rencontrées par les animateurs de SAGE dans leurs missions • Faire émerger par les animateurs de SAGE les pistes d'amélioration • Les transmettre aux décideurs (Ministère, agences de l'eau, employeurs)



Territoire	Bailleurs	Périodes	Fonction de N.Jacquin	Descriptions des activités menées par N.Jacquin
Limousin	Conseil Régional	2006, 2003, 2002	Chef de projet	<p><u>Organisation d'évènements visant à faire échanger les acteurs</u> Assistance intellectuelle et animation des 1^{er} et 2^{ème} forums régionaux sur l'eau en Limousin « la DCE, quel programme d'actions en Limousin » ? Les activités ont porté sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Définition du programme, suivi des intervenants. • Animation (facilitation) des ateliers participatifs, des table-rondes. • Réalisation des actes. • Organisation d'une exposition de posters avec les projets portés par les acteurs locaux et les participants aux forums • Elaboration d'un dossier de séance pédagogique : une dizaine de fiches de synthèse sur chaque problématique de l'eau en Limousin ainsi que sur l'application de la DCE sur le territoire Limousin. • Rapport
Martinique	Comité de Bassin (et DIREN)	2005-2006	Chef de projet	<p><u>Stratégie de consultation</u> Mise en œuvre de la consultation du public sur les questions importantes du district hydrographique de la Martinique et le programme de révision du SDAGE. Les activités ont consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elaborer et analyser les réponses au questionnaire portant sur les questions importante de la gestion de l'eau à La Martinique et soumis à la population martiniquaise, • Concevoir, organiser et animer d'une dizaine de réunions publiques sur toute l'île ; • Former de potentiels animateurs de réunions publiques • Evaluer la consultation et proposer des recommandations pour améliorer la prochaine consultation • Présentation des résultats devant le comité de bassin de Martinique
Europe	UE- 6 ^e PCRD (ERA-Net, SSA)	2003-2004	Chef de projet, coordonateur 19 partenaires	<p><u>Interface Science / Société</u> Projet IWRM.Net: Vers un réseau européen des gestionnaires de programmes de recherche pour l'amélioration de la diffusion des résultats de recherches sur la gestion intégrée des ressources en eau. Les activités ont consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Recenser les programmes de recherche nationaux et régionaux dans 13 pays européens partenaires • Définir une stratégie commune pour améliorer les échanges, la coordination et la mutualisation des programmes dans les années à venir



Territoire	Bailleurs	Périodes	Fonction de N.Jacquin	Descriptions des activités menées par N.Jacquin
Massif Central	Commissariat à l'Aménagement du Massif Central / SGAR Limousin	1999-2003	Chef de projet	<p><u>Gouvernance :</u> Etude de faisabilité d'un label de qualité "eau" pour les communes rurales du Massif Central ; projet proposé par l'OIEau à la DATAR Massif Central. Le projet vise à mettre en avant les efforts des communes qui œuvrent pour une bonne gestion de l'eau (eau potable, assainissement, cours d'eau, plans d'eau) et à les inciter à continuer d'œuvrer dans ce sens. Le projet s'inspire des Pavillons Bleus des Plages. Les activités ont consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mettre en évidence l'opportunité de ce « label » au regard des labels déjà existants, • Définir les cibles de ce label, • Elaborer une charte de critères à remplir pour prétendre au label • Proposer un mode de gestion et d'organisation de sa mise en œuvre. • Mettre en œuvre le dispositif opérationnel « Perles d'Eau du Massif Central » sur des territoires pilotes. <p><i>Le Projet a été labellisé « 2002, année internationale des Montagnes »</i></p>
Poitou-Charentes	Conseil Régional	2002	Chef de projet, facilitateur d'ateliers	<p><u>Organisation d'évènements visant à faire échanger les acteurs</u> Assises de l'Eau Poitou-Charentes Les activités ont consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apporter une assistance intellectuelle à l'organisation des assises de l'eau (élaboration du programme, choix des intervenants...) • Réaliser un dossier pédagogique pour les participants (10 fiches de synthèse simples et attrayantes sur la problématique de l'eau potable en Poitou-Charentes) et de supports pédagogiques. • Organiser l'animation des ateliers d'échanges et de débat en formant des animateurs à quelques techniques d'animation participative ; • Elaborer les actes des assises.
Loire-Bretagne	Agence de l'eau Loire-Bretagne	2001	Chef de projet	<p><u>Evaluation participative</u> Le projet vise à réaliser un diagnostic sommaire « eau et territoire » des secteurs têtes de bassin et proposer un schéma d'intervention financière pour l'Agence de l'Eau. Les activités ont porté sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> • La réalisation du diagnostic de 2 territoires « têtes de bassin », définition des caractéristiques d'un territoire « tête de bassin » ; • Elaboration de propositions d'actions pour les « têtes de bassin » dans le cadre du 8e programme de l'agence de l'eau Loire-Bretagne. • Utilisation de processus participatifs pour établir un diagnostic avec les acteurs locaux et faire émerger des propositions d'actions



Territoire	Bailleurs	Périodes	Fonction de N.Jacquin	Descriptions des activités menées par N.Jacquin
Nord Pas de Calais	Conseil Régional Nord Pas de Calais	2001	Chef de projet	<p><u>Evaluation participative, Eau et territoire</u> Evaluation des contrats de rivière financés par le Conseil régional Nord pas de Calais – Elaboration d'une stratégie de financement A partir des contrats de rivière financés par le conseil régional Nord Pas de Calais, des autres outils de gestion de l'eau mis en œuvre sur le territoire et des expériences existantes dans d'autres régions, réaliser une évaluation de l'efficacité des aides versées par le Conseil Régional et proposer un nouveau mode d'intervention financière de la région dans le domaine de l'eau</p>
France (Massif Central) - Espagne (Extremadure)	EU - Interreg	2000 - 2001	Chef de projet	<p><u>Eau et territoire</u> Le projet vise à développer des échanges de savoir-faire et d'expériences sur la gestion de l'eau entre les régions du Massif Central (tête de bassin) et l'Extremadura (en Espagne, région « aval ») ; Les activités ont consisté à :</p> <ul style="list-style-type: none"> • établir un diagnostic participatif des territoires ; • élaborer des recommandations dans le cadre d'ateliers de concertation • Elaborer un Guide de recommandation pour améliorer la gestion de l'Eau entre les territoires amont et aval • Diffuser le guide de recommandations lors d'un séminaire de restitution franco-espagnol
Bassin de la Garonne	Organisme de gestion de la Garonne (EPTB Garonne)	2000	Expert démarches participatives	<p><u>Organisation d'évènements visant à faire échanger les acteurs</u> Appui à l'organisation des états généraux sur l'eau Réalisation d'un dossier thématique Animation et compte rendu des ateliers</p>
Massif Central	DATAR	1999 - 2001		<p><u>Gouvernance :</u> Suivi et accompagnement de 20 sessions RIVIERE – Partage de l'eau sur le Massif Central. Les sessions RIVIERE – Partage de l'Eau sont un lieu de co-formation (information, formation, décision) à l'échelle d'une commune ou d'un petit bassin versant rassemblant tous les acteurs concernés par la gestion d'une rivière. Organisation d'un séminaire RIVIERE – Partage de l'eau : 1ers retours d'expériences sur le Massif Central.</p>
Martinique	Comité de bassin, Syndicat des eaux	1998	Chef de projet	<p><u>Organisation d'évènements visant à faire échanger les acteurs</u> Organisation et animation des journées de l'eau à Fort de France et élaboration d'un dossier de séance pédagogique constitué de 12 fiches de synthèse sur les problématiques de l'eau à partir des études existantes</p>



Publications

- A paraître en janvier 2013 Natacha Jacquin – Water RtoM, Water Research to Market, de la Recherche au Marché... - Revue les Nouvelles.
- Oct. 2012 Natacha Jacquin – Special Newsletter – présentation des innovations dans le cadre de l'assemblée générale de la branche Europe du Réseau International des Organismes de Bassin (EURO-RIOB)
- Sept 2012 Natacha Jacquin – Newsletter Water RtoM,.
http://www.waterrtom.eu/sites/default/files/newsletter/NewsletterWaterRtoM_fr_20121008.html
(envoyée à 4000 contacts)
- Mars 2012 Natacha Jacquin - Contribution to the 6th World Water Forum – Marseille 2012: Target 10 – “Promote technology innovation, “Science - Policy Interface” and dialogue between researchers and water managers”. The Solution “Water RtoM” has been integrated in the related thematic report.
http://world-water-forum-2012-europa.eu/IMG/pdf/Wwf6_Solution_WaterRtoM.pdf
- 2012 Natacha Jacquin – Water RtoM Paper in “The International News”, a OIEau publication related to the activities of OIEau and its partners in France and all over the world. It is send one a year in English, Spanish and French languages to 20 000 e-mails (journalist, water administrations, corporate bodies, academies, scientists, etc...). Available at <http://www.oieau.fr/pub/InternationalNews-2012/> page 9.
- Avril 2012 Natacha Jacquin, Benoit Fribourg Blanc – NOVIWAM, Régions sud-européennes : une nouvelle approche de cluster Eau, Les Nouvelles page 31 <http://www.oieau.fr/pub/LesNouvelles-2012/>
- Juin 2011 Natacha Jacquin - “Water RtoM” : de la Recherche au Marché – Revue Information Eaux, Avril, mai, juin 2011 page 12 http://www.oieau.org/documentation/IMG/pdf/BULLETTIN_599_Web.pdf
- Janvier 2011 Natacha Jacquin – Article SADIEau « L'accès à l'information du secteur de l'eau en Afrique » – Revue Les Nouvelles n°21 page 17, <http://www.oieau.fr/IMG/pdf/OIEau-LesNouvelles-21.pdf>
- Mars 2010 Natacha Jacquin – SADIEau, la phase d'expansion – Revue Information Eaux page 11 http://www.oieau.org/documentation/IMG/pdf/No_594.pdf
- Mars 2010 Natacha Jacquin - CEDEAO : Concertation sur les projets d'infrastructures du secteur de l'eau – Revue Indrmtion Eaux page 12 http://www.oieau.org/documentation/IMG/pdf/No_594.pdf
- Fév. 2010 Natacha Jacquin - Dialogue sur les infrastructures : Concertation sur les projets d'infrastructures dans le secteur de l'eau dans l'espace CEDEAO, Les Nouvelles n°20, page 22 <http://www.oieau.fr/IMG/pdf/OIEau-Les-Nouvelles-20.pdf>
- Fév. 2010 Natacha Jacquin – SADIEau L'accès à l'information, un enjeu pour le développement du secteur de l'eau en Afrique – Les Nouvelles n°20, page 20 <http://www.oieau.fr/IMG/pdf/OIEau-Les-Nouvelles-20.pdf>
- Déc. 2008 Natacha Jacquin – SADIEau Vers la création du Système Africain d'Information sur l'Eau – Les Nouvelles n°19, page 16 <http://www.oieau.fr/IMG/pdf/OIEau-Les-Nouvelles-19.pdf>
- Déc. 2008 Natacha Jacquin, Nicolas Jeanmaire - Nouvelle Calédonie, 1ères Assises de l'Eau et formation professionnelle, Les Nouvelles n°19 page 11, <http://www.oieau.fr/IMG/pdf/OIEau-Les-Nouvelles-19.pdf>
- Juillet 2008 Natacha Jacquin – Revue Information Eaux Juillet-Août 2008 - En marche pour une gestion intégrée de la ressource en eau de la montagne jusqu'au récif - 1ères assises de l'eau en Nouvelle Calédonie
- Déc. 2007 Natacha Jacquin – SADIEau, Vers un Système Africain d'Information sur l'Eau pour une meilleure intégration régionale des connaissances sur la gestion locale de l'eau – Les Nouvelles n°18 page 14 http://www.oieau.fr/IMG/pdf/OIEau_nouv_18.pdf
- Déc.2006 Natacha Jacquin - Consultation du public du Bassin Hydrographique martiniquais – Les Nouvelles n°17 page 5, <http://www.oieau.fr/IMG/pdf/nouv17.pdf>
- Déc. 2006 Natacha Jacquin - 2^{ème} Forum Régional sur l'Eau en Limousin – Les Nouvelles n°17 page 5



- 2004 Jean Antoine FABY, Natacha JACQUIN, Gilles NEVEU: Towards a European-wide exchange network for improving dissemination of Integrated water resources management research outcomes
Journal title: Environmental Science and Policy. Reference: ENVSCI417
Special issue: Research & Technology Integration in Support of the European Union Water Framework Directive. Proceedings of a Workshop Held in Ghent (Belgium) on 4-5 October 2004
- 2004 Natacha Jacquin et Antoine Faby - "IWRM.NET" Un nouveau réseau de programmes de recherche nationaux et régionaux sur la Gestion Intégrée des Ressources en Eau – Les Nouvelles n°15 page 30, <http://www.oieau.fr/IMG/pdf/nouv15.pdf>
- 2003 Natacha JACQUIN, David Nicolas LAMOTHE, Claude TOUTANT « *L'entretien des rivières, une nécessité* », Environnement et Techniques,
- 2003 Natacha JACQUIN : Connaître et mettre en œuvre les outils de gestion des cours d'eau. juin 2003. Guide pratique de la gestion de l'eau. Edition WEKA
- 2003 Natacha Jacquin - "WFD-COMMUNITY" Formation à distance et travail collaboratif – Les Nouvelles n°14 page 24, <http://www.oieau.fr/IMG/pdf/nouv14.pdf>
- 2002 Natacha Jacquin - AMONT / AVAL Un guide de recommandations pour une meilleure gestion de l'eau – Les Nouvelles n°13 page 8, <http://www.oieau.fr/IMG/pdf/nouv13.pdf>
- 2002 Natacha Jacquin - LABEL "PERLE D'EAU®" La reconnaissance d'une bonne gestion de l'eau communale – Les Nouvelles n°13 page 9
- 2001 Natacha Jacquin – Guide de recommandation pour une meilleure gestion de l'eau entre les régions de têtes de bassin et d'aval - <http://www.oieau.org/documentation/spip.php?article373> – le guide http://www.oieau.org/documentation/IMG/pdf/guide_recommandations.pdf
- 2001 Natacha Jacquin - Régions de la diagonale continentale : Un guide de recommandations pour une meilleure gestion de l'eau – Les Nouvelles n°12 page 19 <http://www.oieau.fr/IMG/pdf/nouv12.pdf>
- 2000 Natacha Jacquin - BAHIA Missions d'expertise sur le Rio Jiquiriça, vers un système d'information – Les Nouvelles 2011 page 27 <http://www.oieau.fr/IMG/pdf/nouv11.pdf>
- 1999 Natacha Jacquin - LE SDAGE DE LA MARTINIQUE – Les Nouvelles n°10 page 10 <http://www.oieau.fr/IMG/pdf/nouv10.pdf>
- 1999 Jean François DONZIER, Natacha JACQUIN : Le schéma d'aménagement et de gestion des eaux (SAGE) : mobiliser les acteurs locaux pour mieux gérer l'eau - 4^e trimestre 1999 - REGARD LOCAL n°40.
- 1998 Natacha Jacquin - SDAGE ET SAGE : pédagogie et méthodologie – Les Nouvelles n°9 page 11, <http://www.oieau.fr/IMG/pdf/nouv9.pdf>
- 1998 Natacha JACQUIN, Katia BITTNER : "Mesure et traitement des pesticides dans l'eau destinée à la consommation humaine" – Environnement et techniques n°177



Domaine de compétence en pédagogie

De manière générale, dans tous les projets de jumelage et projets concernant l'élaboration de stratégie participative, Natacha Jacquin propose et assure la formation des personnels en charge de la gestion de l'eau. En fonction des besoins, d'autres thèmes qui permettraient de faciliter la mise en œuvre d'une gestion intégrée des ressources en eau peuvent faire l'objet d'une formation plus ou moins longue en fonction des besoins. C'est le cas notamment de la formation d'étudiants en communication qui s'investissent dans la consultation du public à la Martinique (projet 2012-2013) qui ont bénéficié d'une mise à niveau sur les grands principes de la gestion de l'eau.

Formation dispensée :

Thèmes de formation dispensée	Principaux clients	Equivalent à
<ul style="list-style-type: none">• Aspects institutionnels et réglementaires de la gestion de l'eau en France et en Europe• Sensibilisation des élus à la gestion de l'eau• La gestion des rivières• Les grands principes de la Gouvernance• Les grands principes de la Gestion Intégrée des Ressources en Eau• Qu'est ce qu'une politique locale de l'eau ?• La gestion participative de l'eau• Les SAGE, les outils de gestion des ressources en eau• L'organisation et l'animation de réunions publiques participatives• Formation participative à la maîtrise des principes de la Directive cadre sur l'eau (DCE/WFD)	<ul style="list-style-type: none">• Météo France• Géomètres experts• CRIDEAU• Conseil Régional Poitou-Charentes,• Université de Poitiers• Cadres et élus des collectivités territoriales et des administrations en France et en Europe• Elus des organismes de bassin français, polonais, roumains...• Office de l'eau de la Martinique• Partenaires des projets européens (NOVIWAM)• Projet WFD Community (programme Léonardo)	<ul style="list-style-type: none">▪ une centaine de sessions▪ 600 personnes▪ 1200 heures

Autres domaine de compétences

Les processus participatifs et outils de dialogue : la gouvernance, la participation et la concertation nécessitent de maîtriser un « arsenal » d'outils facilitant/favorisant la parole des acteurs. Chaque pays, chaque culture utilisent ses propres outils qui fonctionnent avec plus ou moins d'efficacité. L'intérêt des travaux menés sur les outils de dialogue (identifier leurs forces et leurs faiblesses) est que leur richesse et leur variété permettent de mieux comprendre les conflits entre les acteurs et de favoriser la compréhension mutuelle. Ils constituent des moyens clé pour favoriser l'expression des points de vue et de l'expérience et comprendre les relations entre les groupes d'acteurs sur un territoire hydrographique homogène (type bassin versant, sous bassin versant, communes...).



Expériences professionnelles autres qu'à l'OIEau

De 1994 à 1998, France

Société : Bureau d'études et d'ingénierie Eco Environnement Ingénierie, (Corbeil-Essonnes)

Fonction : Ingénieur d'études

- Responsable d'études globales, d'aménagement, de gestion et de restauration des milieux aquatiques et des bassins versants
- Réalisation et évaluation des programmes d'action des institutions publiques (agence de l'eau, conseil régional...), entretien avec les différents acteurs (administrations, collectivités, industriels, associations, etc.)

De 1992 à 1994, France

Société : Conseil Général de Loire –Atlantique, (Nantes)

Fonction : Chargée de mission

- Mise en œuvre de la politique de l'environnement du Conseil Général
- Suivi des études Eau et Déchets
- Gestion des dossiers de subventions accordées par le Conseil Général : suivi technique, financier, administratif
- Information, formation, sensibilisation des élus et des fonctionnaires (CIFP de Rouen, etc.)

Compétences linguistiques : (note 1 à 5)

Langues	Lu	Parlé	Ecrit
Français	5	5	5
Anglais	5	4	4
Espagnol	4	4	3

